

INEKO

Inštitút pre ekonomické a sociálne reformy

Bajkalská 25, 82718 Bratislava 212, Slovensko, fax: (421 2) 5823 3487, tel: (421 2) 5341 1020,

Dotazník pre futbalové kluby

INEKO, október 2004

www.ineko.sk

V záujme pokúsiť sa pozdvihnúť úroveň slovenského futbalu, pripravil Inštitút pre ekonomické a sociálne reformy – INEKO¹ so sídlom v Bratislave projekt pod názvom „Slabiny a šance slovenského futbalu“. Súčasťou projektu je spracovanie dotazníka pre slovenské futbalové kluby, v ktorom INEKO zisťuje, aké problémy existujú v jednotlivých kluboch, ako aj vo vzťahoch medzi nimi, a aké riešenia navrhujú ich predstavitelia. Výsledky dotazníka budú slúžiť ako podklad pre materiál, v ktorom budú zanalyzované problémy slovenského futbalu a navrhnuté opatrenia na ich riešenie.

Dotazník je určený pre predstaviteľov futbalových klubov. Podľa ich dobrovoľného výberu môže byť vyplnený adresne alebo anonymne. Uzávierka pre odpovede je 22. novembra 2005.

Poznámky k vyplňovaniu:

Správnu odpoveď, resp. políčko v tabuľke vyznačte krížikom.

Prípadný komentár alebo širšiu odpoveď na ktorúkoľvek z otázok uvedených v dotazníku pripojte na jeho záver.

V prípade, že si neželáte, alebo neviete odpovedať na niektorú z otázok, uvítame aj čiastočné vyplnenie dotazníka.

V prípade nejasností kontaktujte:

Peter Goliaš

INEKO

Tel: 02/5341 1331

E-mail: pgolias@ineko.sk

Za vyplnenie dotazníka a jeho spätné zaslanie vopred ďakujeme.

¹ Pre bližšie informácie o inštitúte INEKO pozri záver dotazníka.

DOTAZNÍK

A. Problémy

1. S akými hlavnými problémami sa stretávate pri vedení vášho klubu?

Vymenujte max. 3 problémy.

1. _____
2. _____
3. _____

2. Aké sú podľa vás hlavné príčiny týchto problémov?

Vymenujte max. 3 príčiny.

1. _____
2. _____
3. _____

B. Finančná situácia

3. Ako sa zmenila finančná situácia vášho klubu v porovnaní dneška s rôznymi obdobiami:

<i>V porovnaní s obdobím:</i>	Zlepšila sa	Je rovnaká	Zhoršila sa
Pred 10 rokmi			
Pred 5 rokmi			
Pred 1 rokom			

4. V porovnaní s terajším stavom finančnej situácie očakávate vo výhľade 1-2 rokov:

- zlepšenie
 bez zmeny
 zhoršenie

5. Spláca váš klub dlhy v lehote splatnosti?

- áno
 väčšinou áno
 väčšinou nie

6. V akom pomere k majetku sú záväzky vášho klubu?

Príklad: Pri záväzkoch 1,5 mil. Sk a majetku v hodnote 1 mil. Sk by ste uviedli 150 %.

Uveďte odhad: _____ %

7. Ako sa zmenila zadlženosť vášho klubu (t.j. číslo, ktoré ste uviedli v predchádzajúcej odpovedi) v porovnaní dneška s rôznymi obdobiami:

<i>V porovnaní s obdobím:</i>	Znížila sa	Je rovnaká	Zvýšila sa
Pred 10 rokmi			
Pred 5 rokmi			
Pred 1 rokom			

8. Aká časť záväzkov vášho klubu je upravená písomnými zmluvami, resp. je evidovaná v účtovníctve?

Predpokladáme, že niektoré sľuby/záväzky nie sú vždy písomne zaznamenané.

Uveďte odhad: _____ %

9. Aká je v roku 2004 štruktúra zdrojov financovania vášho klubu?

Jednotlivým možnostiam prirad'te percento tak, aby bol výsledný súčet 100 %.

	Uveďte odhad v %
Štát, futbalový zväz	
Obec, región	
Vlastné príjmy (pozri otázku č. 11)	
Dary od súkromných firiem/osôb (bez členského a príjmov za reklamu)	
Úvery	
Iné:	
Spolu	100 %

10. Aká bola štruktúra zdrojov financovania vášho klubu zhruba pred 10 rokmi?

Jednotlivým možnostiam prirad'te percento tak, aby bol výsledný súčet 100 %.

	Uveďte odhad v %
Štát, futbalový zväz	
Obec, región	
Vlastné príjmy (pozri otázku č. 11)	
Dary od súkromných firiem/osôb (bez členského a príjmov za reklamu)	
Úvery	
Iné:	
Spolu	100 %

11. Aká je v roku 2004 štruktúra vašich vlastných finančných príjmov?
Jednotlivým možnostiam prirad'te percento tak, aby bol výsledný súčet 100 %.

	Uveďte odhad v %
Vklady členov klubu	
Príjmy za vstupenky	
Príjmy za prestupy hráčov a trénerov	
Príjmy za reklamu	
Príjmy za predaj iných služieb a tovaru	
Iné:	
Spolu	100 %

12. Aká bola štruktúra vašich vlastných finančných príjmov zhruba pred 10 rokmi?
Jednotlivým možnostiam prirad'te percento tak, aby bol výsledný súčet 100 %.

	Uveďte odhad v %
Vklady členov klubu	
Príjmy za vstupenky	
Príjmy za prestupy hráčov a trénerov	
Príjmy za reklamu	
Príjmy za predaj iných služieb a tovaru	
Iné:	
Spolu	100 %

13. Aké veľké sú nefinančné zdroje vášho klubu (práca zadarmo, bezplatné zapožičanie/darovanie vecí, využitie cudzích vecí, atď.) v porovnaní s finančnými zdrojmi?
Jednotlivým možnostiam prirad'te percento tak, aby bol výsledný súčet 100 %.

	Uveďte odhad v %
Finančné zdroje	
Nefinančné zdroje	
Spolu	100 %

14. Aké máte/predpokladáte hlavné problémy pri hľadani súkromných sponzorov?
Zorad'te podľa dôležitosti, začnite od 1 – najdôležitejší faktor.

	Uveďte poradie
Ekonomicky slabé firmy v okolí	
Neochota zahraničných majiteľov firiem financovať slovenský futbal	
Nízka návratnosť pre sponzora	
Nedôvera	
Nespokojnosť s výkonmi mužstva	
Iné:	

15. Ktoré obdobie od roku 1990 bolo z pohľadu finančného hospodárenia pre váš klub najťažšie?

Uveďte roky: _____

16. Ako sa zmenil stav materiálnych podmienok, v ktorých hrávate, v porovnaní dneška s rôznymi obdobiami?

„Zlepšil sa“ znamená „+“, „Je rovnaký“ znamená „0“ a „Zhoršil sa“ znamená „-“.

	V porovnaní s obdobím:								
	Pred 10 rokmi			Pred 5 rokmi			Pred 1 rokom		
	+	0	-	+	0	-	+	0	-
Dresy a lopty									
Ihrisko									
Štadión									
Doprava									
Iné:									

C. Vlastnícke a pracovno-právne vzťahy

17. Akú právnu formu má váš klub?

- občianske združenie
- akciová spoločnosť
- s.r.o.
- žiadnu
- iné: _____

18. Plánujete v blízkej budúcnosti zmenu právnej formy? Ak áno, na akú?

- áno: _____
- nie

19. Kto vlastní váš futbalový klub?

- obec, resp. región
- skupina súkromných osôb (najviac 10 ľudí)
- skupina súkromných osôb (viac ako 10 ľudí)
- súkromná firma/firmy
- nikto
- iné: _____

20. Kto vlastní štadión na ktorom hrávate?

- náš klub
- obec, resp. región
- štát
- iný klub
- iná súkromná osoba/firma
- iné: _____

21. Ak váš klub nevlastní nehnuteľnosti (štadión, resp. pozemky), máte uzavretú nájomnú zmluvu s vlastníkom?
- áno
 - nie
 - máme iný typ zmluvy: _____
22. Ak máte uzavretú zmluvu s vlastníkom nehnuteľností, je táto zmluva na obdobie:
- kratšie ako 6 mesiacov
 - 6 mesiacov až 2 roky
 - 2-5 rokov
 - 5-10 rokov
 - viac ako 10 rokov
23. Máte uzavreté pracovné zmluvy s hráčmi vášho hlavného družstva?
- áno
 - nie
 - máme iný typ zmluvy: _____
24. Máte uzavreté pracovné zmluvy s trénermi vášho hlavného družstva?
- áno
 - nie
 - máme iný typ zmluvy: _____
25. Máte uzavreté pracovné zmluvy, resp. iné dohody podľa pracovného práva, s inými osobami pracujúcimi pre klub (napr. funkcionári, pomocný personál)?
- áno
 - väčšinou áno
 - väčšinou nie
 - nie
26. Koľko platených funkcionárov pracuje vo vašom klube?
Uveďte len počet riadiacich funkcií, t.j. bez hráčov, trénerov a pomocného personálu.
- žiadny
 - 1-3
 - 4-10
 - viac ako 10

D. Kultúra

27. Myslíte si, že sa vo vašej hlavnej súťaži vyskytuje korupcia?

- nie
- raz za čas
- pravidelne
- neviem

28. Ak sa vo vašej hlavnej súťaži vyskytuje korupcia, kde?

- podplácanie hráčov
- podplácanie rozhodcov
- podplácanie funkcionárov
- iné: _____

29. Stretli ste sa vy osobne v posledných 5 rokoch s prípadmi korupcie?

- nie
- viem o tom len z počutia
- áno

30. Používajú veritelia pri vymáhaní dlhov voči klubom vo vašej hlavnej súťaži čisté praktiky?

- áno
- väčšinou áno
- väčšinou nie
- nie

31. Ako by ste charakterizovali úroveň vzájomnej dôvery medzi vedením, hráčmi a trénermi vo vašom klube?

- nízka
- primeraná
- vysoká

32. Ako sa zmenila úroveň vzájomnej dôvery medzi vedením, hráčmi a trénermi vo vašom klube v porovnaní dneška s rôznymi obdobiami:

<i>V porovnaní s obdobím:</i>	Je vyššia	Je rovnaká	Je nižšia
Pred 10 rokmi			
Pred 5 rokmi			
Pred 1 rokom			

33. Ako by ste charakterizovali úroveň vzájomnej dôvery medzi vašim klubom a sponzormi vášho klubu?

- nízka
- primeraná
- vysoká
- nemáme sponzorov

34. Ako sa zmenila úroveň vzájomnej dôvery medzi vašim klubom a sponzormi vášho klubu v porovnaní dneška s rôznymi obdobiami:

<i>V porovnaní s obdobím:</i>	Je vyššia	Je rovnaká	Je nižšia
Pred 10 rokmi			
Pred 5 rokmi			
Pred 1 rokom			

35. Ako sa zmenil futbal vo vašej súťaži z pohľadu faulov v porovnaní dneška s rôznymi obdobiami:

<i>V porovnaní s obdobím:</i>	Hrá sa čistejšie	Hrá sa rovnako	Hrá sa hrubšie
Pred 10 rokmi			
Pred 5 rokmi			
Pred 1 rokom			

36. Ako sa zmenilo trestanie faulov v porovnaní dneška s rôznymi obdobiami?

<i>V porovnaní s obdobím:</i>	Je prísnejšie	Je rovnaké	Je miernejšie
Pred 10 rokmi			
Pred 5 rokmi			
Pred 1 rokom			

E. Motivácia hráčov/trénerov

37. Ako sa zmenil počet mladých talentovaných hráčov vo vašom klube v porovnaní dneška s rôznymi obdobiami?

<i>V porovnaní s obdobím:</i>	Zvýšil sa	Je rovnaký	Znížil sa
Pred 10 rokmi			
Pred 5 rokmi			
Pred 1 rokom			

38. Čo najviac motivuje vašich mladých talentovaných hráčov?
Zorad'te podľa dôležitosti, začnite od 1 – najdôležitejší faktor.

	Uved'te poradie
Rodičia	
Šport pre zábavu	
Uznanie blízkeho okolia	
Vidina vysokého zárobku	
Možnosť uplatniť sa v zahraničí	
Iné:	

39. Čo najviac demotivuje vašich mladých talentovaných hráčov?
Zorad'te podľa dôležitosti, začnite od 1 – najdôležitejší faktor.

	Uved'te poradie
Rodičia	
Hrozba zranenia	
Vidina nízkeho zárobku	
Nevhodné podmienky pre rast	
Iné možnosti zábavy	
Iné pracovné príležitosti	
Iné:	

40. Ako by ste charakterizovali snahu vašich mladých talentovaných hráčov?

- chcú byť čo najlepší
- nechcú byť najhorší
- je im to jedno

41. Čo najviac motivuje funkcionárov v práci pre váš klub?
Zorad'te podľa dôležitosti, začnite od 1 – najdôležitejší faktor.

	Uved'te poradie
Zábava	
Finančná odmena	
Spoločenské postavenie	
Tlak okolia („ty jediný to môžeš urobiť, takže musíš“)	
Iné:	

42. Ako sa zmenilo finančné ohodnotenie (platy a odmeny) vo vašej hlavnej súťaži v porovnaní dneška s rôznymi obdobiami?
„Zlepšilo sa“ znamená „+“, „Je rovnaké“ „0“ a „Zhoršilo sa“ znamená „-“.

V porovnaní s obdobím:	Pred 10 rokmi			Pred 5 rokmi			Pred 1 rokom		
	+	0	-	+	0	-	+	0	-
Najlepších hráčov									
Najlepších trénerov									
Najvyšších funkcionárov									
Rozhodcov									

43. Aké bolo finančné ohodnotenie (platy a odmeny) vo vašej hlavnej súťaži v porovnaní s inými bežnými možnosťami zárobku približne pred 10 rokmi a aké je dnes?

	Približne pred 10 rokmi			Dnes		
	Bolo lepšie	Zhruba rovnaké	Bolo horšie	Je lepšie	Je rovnaké	Je horšie
Najlepších hráčov						
Najlepších trénerov						
Najvyšších funkcionárov						
Rozhodcov						

44. Aký mesačný čistý plat vrátane odmien zarábajú najlepší hráči vo vašej hlavnej súťaži?

- nad 50-tis. Sk
- 20-50-tis. Sk
- 10-20-tis. Sk
- do 10-tis. Sk
- hrajú bez platu a odmien

45. Od čoho závisí finančné ohodnotenie hráčov vo vašom klube?
Zorad'te podľa dôležitosti, začnite od 1 – najdôležitejší faktor.

	Uveďte poradie
Od výsledkov	
Od návštevnosti	
Od prítomnosti na tréningu	
Od momentálne dostupných peňazí	
Je stále rovnaké	
Iné:	

46. Od čoho závisí finančné ohodnotenie trénerov vo vašom klube?
Zorad'te podľa dôležitosti, začnite od 1 – najdôležitejší faktor.

	Uveďte poradie
Od výsledkov	
Od návštevnosti	
Od prítomnosti na tréningu	
Od úspešnosti pri výchove talentov	
Od momentálne dostupných peňazí	
Je stále rovnaké	
Iné:	

47. Dodržiava váš klub výplatné termíny?

- áno pravidelne
- väčšinou áno
- väčšinou nie
- nemáme výplatné termíny

F. Pravidlá medzi klubmi a organizácia súťaže

48. Aké sú podľa vás najväčšie nedostatky v organizácii vašej hlavnej súťaže?

Vymenujte max. 3 nedostatky.

1. _____
2. _____
3. _____

49. Aké sú podľa vás najväčšie nedostatky vo vzťahoch medzi klubmi vo vašej hlavnej súťaži?

Vymenujte max. 3 nedostatky.

1. _____
2. _____
3. _____

50. Ako sa zmenila kvalita organizácie tejto súťaže v porovnaní dneška s rôznymi obdobiami?

<i>V porovnaní s obdobím:</i>	Zvýšila sa	Je rovnaká	Znížila sa
Pred 10 rokmi			
Pred 5 rokmi			
Pred 1 rokom			

51. Ako sa zmenil počet klubov vo vašom blízkom okolí (mesto, okres) v porovnaní dneška s rôznymi obdobiami?

<i>V porovnaní s obdobím:</i>	Zvýšil sa	Je rovnaký	Znížil sa
Pred 10 rokmi			
Pred 5 rokmi			
Pred 1 rokom			

52. Ako sa zmenila ochrana investícií klubu do výchovy nových talentov v porovnaní dneška s rôznymi obdobiami?

Ide napríklad o podiel na prestupových sumách za hráča, ktorého ste vychovali.

<i>V porovnaní s obdobím:</i>	Zvýšila sa	Je rovnaká	Znížila sa
Pred 10 rokmi			
Pred 5 rokmi			
Pred 1 rokom			

53. Čo si myslíte o súčasnej úrovni ochrany investícií klubov do výchovy nových talentov?

- je dostatočná
- je nedostatočná

54. Ako sa vo vašej hlavnej súťaži realizujú prestupy hráčov?

Jednotlivým možnostiam priradíte percento tak, aby bol výsledný súčet 100 %.

	Uveďte odhad v %
Za finančné plnenie	
Výmenou za iného hráča	
Za iné nefinančné plnenie	
Spolu	100 %

G. Zahraničné skúsenosti, tréningové metódy

55. Aké tréningové metódy používajú kluby vo vašej hlavnej súťaži v porovnaní s futbalovo vyspelým zahraničím (napr. ČR)?

Túto otázku vyplňte iba v prípade, že máte relevantnú zahraničnú skúsenosť.

- výrazne lepšie
- lepšie
- rovnaké
- horšie
- výrazne horšie

56. Prečo sa podľa vás špičkoví slovenskí hráči len málo presadzujú v zahraničí?

Zoradte podľa dôležitosti, začnite od 1 – najdôležitejší faktor.

	Uveďte poradie
Nemajú požadovaný zdravotný stav	
Nemajú požadovanú techniku	
Nemajú požadované taktické myslenie	
Nemajú požadovanú kondíciu	
Nevedia sa prispôbiť inej kultúre a mentalite	
Iné:	

H. Problémy a návrhy na zlepšenie

57. Aké sú podľa vás najväčšie problémy slovenského futbalu?
Zorad'te podľa dôležitosti, začnite od 1 – najdôležitejší faktor.

	Uved'te poradie
Neochota súkromných firiem podporovať futbal	
Odchod talentov do zahraničia alebo za inou prácou	
Neprehľadné vlastnícke vzťahy medzi klubom a majiteľom nehnuteľností	
Neprehľadné pracovno-právne vzťahy medzi klubom a hráčmi/trénermi	
Nevhodné pravidlá upravujúce vzťahy medzi klubmi	
Nevhodná organizácia súťaže	
Nedostatok zahraničných skúseností hráčov a trénerov	
Nevhodné tréningové metódy	
Kultúrny deficit (korupcia, nedôvera, mafia)	
Iné:	

58. Čo by podľa vás najviac pomohlo vášmu klubu?

59. Čo by podľa vás najviac pomohlo k zvýšeniu kvality vašej hlavnej súťaže?

60. Čo by podľa vás najviac pomohlo slovenskému futbalu?

61. Iné postrehy k otázkam v dotazníku:

I. Identifikácia

62. Názov a adresa klubu (vyplnenie je dobrovoľné):

Názov:

Adresa:

63. Meno, funkcia a telefonický (prípadne e-mailový) kontakt na osobu, ktorá dotazník vyplňuje (vyplnenie je dobrovoľné):

Meno:

Funkcia:

Tel:

E-mail:

64. Akú domácu ligu/súťaž hrá vaše hlavné družstvo?

- 1. alebo 2. liga
- 3. alebo 4. alebo 5. liga
- nižšia súťaž

65. Aký veľký je ročný rozpočet vášho klubu?

- do 100-tis. Sk
- 100-tis. Sk až 1 mil. Sk
- 1 mil. Sk až 10 mil. Sk
- 10 mil. Sk až 40 mil. Sk
- nad 40 mil. Sk

INEKO – Inštitút pre ekonomické a sociálne reformy je nezávislá mimovládna organizácia sídliaca v Bratislave. Jej cieľom je štúdium ekonomických a sociálnych vzťahov doma a v zahraničí, rozvoj poznatkov o ekonomických procesoch v trhovách ekonomikách so zameraním na aplikáciu na hospodárstvo Slovenskej republiky. Zameriava sa najmä na:

- analýzu ekonomických procesov prebiehajúcich v SR a v zahraničí v oblasti ekonomického a sociálneho rozvoja,
- odporúčanie opatrení na zabezpečenie dlhodobého ekonomického rastu založeného na demokratickom rozvoji spoločnosti,
- organizovanie seminárov, konferencií a tvorivých stretnutí za účelom výmeny poznatkov a umožnenia tvorivej konfrontácie medzi domácimi a zahraničnými ekonomickými odborníkmi,
- organizovanie vzdelávacích programov a iných foriem osvetovej činnosti v oblasti rozvoja podnikania, globalizácie, integrácie, prístupu k informáciám, regulácie prirodzených monopolov, šírenia informačných technológií, malých a stredných podnikov, privatizácie a pod. za účelom zabezpečenia trvalého hospodárskeho rastu a demokratického rozvoja Slovenska.