



# TRANSPARENCY OF STATE AND MUNICIPALITY-OWNED COMPANIES IN SLOVAKIA

TRANSPARENCY RANKING OF COMPANIES OWNED BY PUBLIC SECTOR

Transparency International Slovakia, Jun 208

#### PUBLIC COMPANIES



- The number of state, region or municipality-owned enterprises unclear
- They annually handle billions of € only 81 of important SOEs and MOEs included in our 2015 Transparency ranking - 9.5 billion €
- Important competences health insurance, hospitals, broadcasting, post services, energy, railways, motorways, public transport, heating, waste disposal, etc.
- On the edge between public and private sector lack of transparency



Different strategies – watchdog, lobbying, consultations, rankings

Vereiné firmy

Rebríček transparentnosti

**Ratings in English** 

Finančné ukazovatele

Analýzy

Dalšie informácie

#### Rebríček transparentnosti 2015

Osem z desiatich verejných firiem nedosiahlo v rebríčku transparentnosti ani polovicu bodov

V deslatke najväčších zamestnávateľov na Slovensku figuruje až päť firiem stopercentne vlastnených štátom. Tie spolu s ďalšími veľk IN COMPANIES OWNED BY PUBLIC oveľa väčšou hmlou, menej pozornosti im venujú obyvatelia, novinári i občianski aktivisti. Transparency internevona znovih státnych štátnych sa usilujeme zhŕňať informácie o verejných firmách. Nájdete tu aj <u>rebríček transparentnosti</u> osemdesiatky významných štátnych **SECTOR 2015** 

# THE RANKING OF TRANSPARENCY

HE DANKING OF TRANSDADENCY IN COMPANIES OWNED BY DUDI IS SECTOR 20.15

ALOVENSKY FORMUNST	
Na infožiadosť občana neodpovedala zákonne až štvrtina firiem.	

INE I	KANKING OF TRANSPARENCY IN COMPANIES (	JMM	EU BY P	ORFICS	SECTOR	2013				
NVN	THE NACE	OWNERSHIP	L ECONOCIC Indicators	IL COCCUMENTION AND ACCESS TO INFORMATION	III PUBLIC Processio	IL HUGAN RESOURCES	V. ETHIOS	VI. GRANTS AND CRARTTY	NIOI	WARK
1.	Forests of the Slovak Republic	S	81 %	64 %	64 %	47 %	88 %	67 %	67%	B•
2.	Slovak Railways /ŽSR/	S	63 %	74 %	64 %	57 %	58 %	17 %	62%	В
3.	Public Transport Company Bratislava, Inc.	С	56 %	68 %	73 %	55 %	57 %	17 %	59%	B-
- 4.	Slovakrail /ŻSSR/	S	65 %	60 %	55 %	40 %	94 %	30 %	58%	B•
5.	Slovak Water Management Enterprise	S	67 %	80 %	50 %	35 %	43 %	0%	58%	B-
6.	Slovak Rail Cargo, Inc.	S	67 %	45 %	73 %	60 %	90 %	13 %	57%	B-
7.	Heating Plant Kosice	S	56 %	40 %	95 %	70 %	38 %	50 %	56%	B-
8.	Slovak Guarantee and Development Bank	S	73 %	58 %	55 %	50 %	33 %	44 %	56%	B-
9.	Slovak Post, Inc.	S	67 %	45 %	68 %	44 %	60 %	67 %	55%	B-
10.	General Heath Insurance Company, Inc.	s	79%	63 %	55 %	28 %	69 %	13 %	55%	B-
11.	Radio and Television of Slovakia	S	69 %	60 %	59 %	50 %	49 %	7%	55%	B•
12.	Breeding Services of the Slovak Republic	S	79 %	66 %	27 %	36 %	32 %	18 %	53%	C+
										_



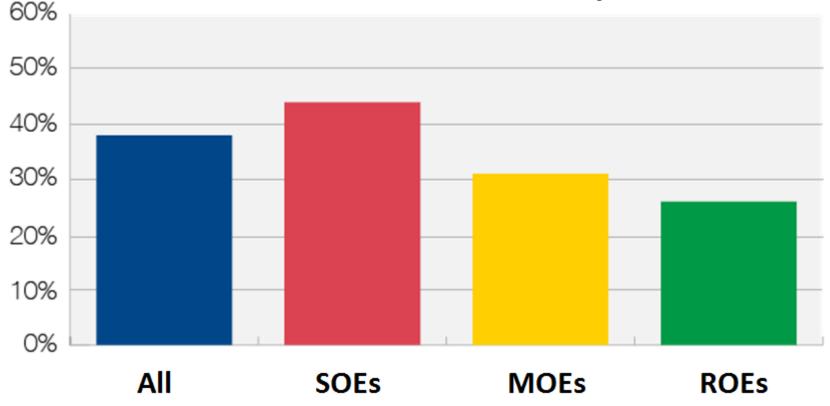
 Transparency rankings of companies fully owned by public sector: 2012, 2015 (81 companies – 46 SOEs; 31 MOEs; 4 ROEs)

#### THE RANKING OF EACH EVALUATED AREA:

POLICY	SCALE IN %
I. Economic Indicators	21
II. Communication and Access to Information	30
III. Procurement and Property	11
IV. Human Resources Management	20
V. Ethics	9
VI. Grants and Charity	9

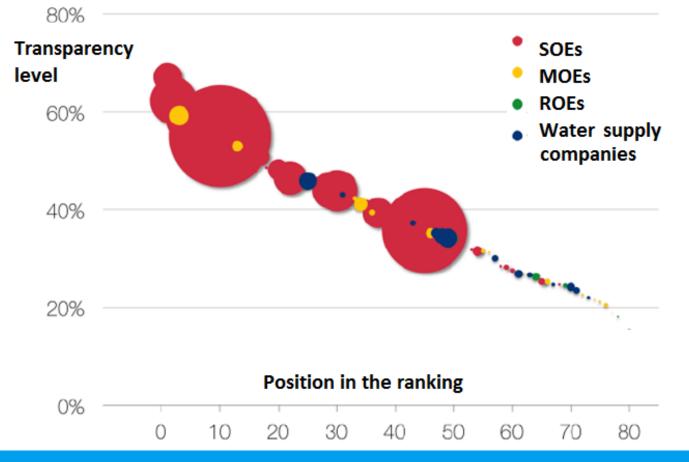


# The average score of Slovak public companies according to their ownership





#### The relationship between transparency score and their revenues





#### How did they react to the FOI request from ordinary citizen



#### The bussiness trips of director

The cell phones' invoices

## **OPEN CONTRACTS**



*	DOPRAVNÝ BRATISLAV	PODNIK /A		۹	Pre cestujúcich	O podniku	Služby DPB 🚦	
DPB	O podniku	Verejné informácie	Dokumenty				Dopravný podnik Bratislava, akciová spo ako Kupujúci	aločnosť
							TEDOM, s.r.o. ako Predivajúci	
Do	kumer	ntv					KÚPNA ZMLUVA	

#### Jokumenty

Vyhľadajte čokoľvek, čo chcete		
Typ dokumentu     Q       Typ dokumentu     Image: Comparison of the second se	Dàtum zverejnenia od 🛗	Dâtum zverejnenia do
■ 20180614-1803003 Rôzny Zmluvná strana: Rôzny Cena: 612 689 847,00 € piatok, 22. júna 2018, faktúra	■ Zmluva o financovaní č. 19/ZF/2018 Zmluva o kontokorentnom úvere. Zmluvná strana: Všeobecná úverová banka, a.s. Cena: 3 000 000,00 € itvrtck, 21.júns 2018, zmluvs	<ul> <li>4400006887- 4400006970</li> <li>Rózny</li> <li>Zmluvná strana: Rózny</li> <li>Cena: 634 653,95 €</li> <li>pondelok, 18. júna 2018, objedná</li> </ul>
■ Dodatok č.1 k Zmluve o	■ Zmluva o podnájme	Rámcová zmluva

TÁTO KÚPNA ZMLUVA (ďalej len "Zmluva") je uzatvorená nižšie uvedeného dňa medzi:

(1) Dopravný podnik Bratislava, akciová spoločnosť, spoločnosť založená a existujúca podľa práva Slovenskej republiky, so sidlom Olejkárska 1, 814 52 Bratislava, IČO: 00 492 736, zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, oddiel: Sa, vložka číslo: 607/B, DIČ: 2020298786, IČ DPH: SK2020298786, bankové spojenie: VÚB, a.s., číslo účna: 48009012/0200, IBAN: SK98 0200 0000 0000 4800 9012, BIC (SWIFT): SUBASKBX, itatutirny orgán: Ing. Milan Urban, predseda predstavenstva a generálny nadsteľ a Mgr. Ing. Juraj Hamaj, nadsteľ úseku dopravy a služieb, kontaktná osoba pre technické veci : reletion c-mail kontaktná osoba pre vmluvně veci: telefon: (d'alej len "Kupujúci") na jednej e-mail strane; a

TEDOM, s.r.o., spoločnosť založená a existujúca podľa práva Slovenskej republiky, so sídlom Bojnická 18, (2)831 04 Bratislava, IČO: 43 791 131, zapísaná v obchodnom registri Okresného súdu Bratislava, oddiel: Sro, vložka číslo: 48484/B, DIČ: 2022466633, IČ DPH: SK2022466633, bankové spojenie: číslo účru: IBAN: BIC (SWIFT): statutimy organ Ing. Josef Jeleček, konateľ, Ing. Peter Forgáč, konateľ, kontaktná osoba pre technické veci tel.č.: e-mail: kontaktná osoba pre zmluvné veci: rel à l e-mail: tel.č.: (ďalej len "Predávajúci") na druhej strane.

#### Vzhľadom k tomu, že:

- Zmluvné strany uzatvorili dňa 10.11.2008 Zmluvu o nájme dopravného prostriedku a Zmluvu o kúpe (A) prenajatej veci č. O 159/2008\_VS 32/2008 (ďalej len "Zmluva O 159/2008"), pričom článok XI. bod 1. Zmluvy O 159/2008 upravuje podmienky odkúpenia vozidiel, ktoré tvoria predmet nájmu Zmluvy O 159/2008;
- (B) Kupujúci prejavil v súlade s článkom XI. bod 1. Zmluvy O 159/2008 záujem odkúpiť časť vozidiel, ktoré tvoria predmet nájmu Zmluvy O 159/2008; a
- (C) Zmluvné strany majú záujem upraviť si podmienky predaja časti vozidiel, ktoré tvoria predmet nájmu Zmluvy O 159/2008;

#### DOHODLO SA nasledovné:

1

#### DEFINÍCIE A INTERPRETÁCIA ZMLUVNÝCH USTANOVENÍ

1.1 Pokiať nebude ďalej uvedené inak, potom budú mať výrazy použité v Zmluve s veľkými začiatočnými písmenami nasledovný význam:



C	) nás	Slovensky >	<u>O nás</u> > <u>Legislatív</u>	<u>/a</u> > Povinné zver	ejňovanie			NG Hlásenie porúch
		001.pdf	002.pdf	003.pdf	004.pdf	005.pdf	006.pdf	K 0800 121 3
	Základné informácie Naša misia, vízia a hodnoty	<u>007.pdf</u>	<u>008.pdf</u>	<u>009.pdf</u>	010.pdf	<u>011.pdf</u>	012.pdf	Call centrum
4	Orgány spoločnosti	<u>013.pdf</u>	014.pdf	015.pdf	016.pdf	017.pdf	018.pdf	0850 123 1
0	Akcionári Spoločenská zodpovednosť	<u>019.pdf</u>	020.pdf	021.pdf	022.pdf	023.pdf	024.pdf	Užitočné odkazy
	Integrovaný manažérsky systém	025.pdf	026.pdf	027.pdf	028.pdf	029.pdf	030.pdf	<ul> <li>Hlásenie stavu vodomer</li> </ul>
4	Štandardy kvality Spokoinosť našich zákazníkov	<u>031.pdf</u>	032.pdf	033.pdf	034.pdf	035.pdf	036.pdf	<ul> <li>Možnosti úhrady faktúr</li> <li>Cenník</li> </ul>
	Obstarávanie	<u>037.pdf</u>	038.pdf	039.pdf	040.pdf	041.pdf	042.pdf	<ul> <li>Formuláre na stiahnutie</li> <li>Navštívte nás vo štvrtok</li> </ul>
	Odpredaj pohľadávok	043.pdf	044.pdf	045.pdf	<u>046.pdf</u>	047.pdf	048.pdf	<ul> <li>Poruchy a odstávky</li> </ul>
4	Legislatíva Povinné zverejňovanie	<u>049.pdf</u>	050.pdf	051.pdf	052.pdf	<u>053.pdf</u>	054.pdf	<ul> <li>Press</li> <li>Často kladené otázky - F</li> </ul>
	Legislatíva	<u>055.pdf</u>	<u>056.pdf</u>	057.pdf	058.pdf	<u>059.pdf</u>	060.pdf	
	Ročné správy	<u>061.pdf</u>	<u>062.pdf</u>	063.pdf	064.pdf	<u>065.pdf</u>	<u>066.pdf</u>	Hlásenie sta vodomeru
	Súťaž zručnosti Environmentálne informácie	<u>067.pdf</u>	<u>068.pdf</u>	<u>069.pdf</u>	<u>070.pdf</u>	<u>071.pdf</u>	072.pdf	
	Ochrana osobných údajov	<u>073.pdf</u>	074.pdf	075.pdf	076.pdf	<u>077.pdf</u>	078.pdf	
-		<u>079.pdf</u>	080.pdf	081.pdf	082.pdf	083.pdf	084.pdf	
	Bratislavská vodárenská	<u>085.pdf</u>	086.pdf	087.pdf	<u>088.pdf</u>	<u>089.pdf</u>	090.pdf	
	spoločnosť, a. s.	<u>091.pdf</u>	092.pdf	<u>093.pdf</u>	<u>094.pdf</u>	095.pdf	096.pdf	
E	ratislavská vodárenská spoločnosť.	<u>097.pdf</u>	098.pdf	099.pdf	<u>100.pdf</u>	<u>101.pdf</u>	102.pdf	
a	. s. se líbí více lidem (787).	<u>103.pdf</u>	104.pdf	<u>105.pdf</u>	106.pdf	107.pdf	108.pdf	

~	0800 121 333	
D	Call centrum 0850 123 122	

<ul> <li>Hlásenie stavu vodomeru</li> </ul>
<ul> <li>Možnosti úhrady faktúr</li> </ul>
<ul> <li>Cenník</li> </ul>
<ul> <li>Formuláre na stiahnutie</li> </ul>
<ul> <li>Navštívte nás vo štvrtok</li> </ul>
<ul> <li>Poruchy a odstávky</li> </ul>
Press
The second s

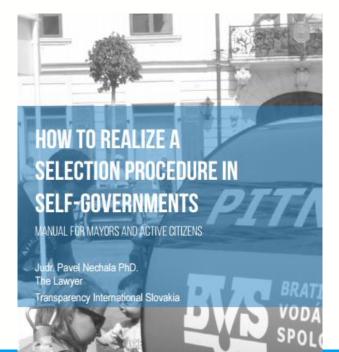
FAQ



### **OPEN HIRING**

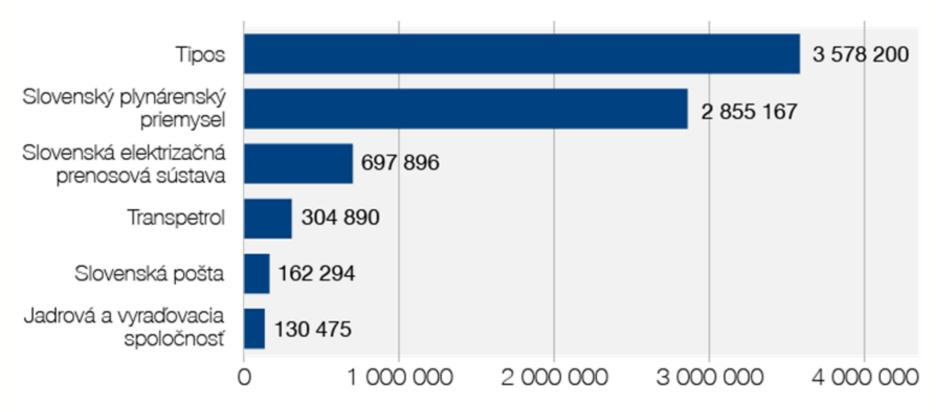


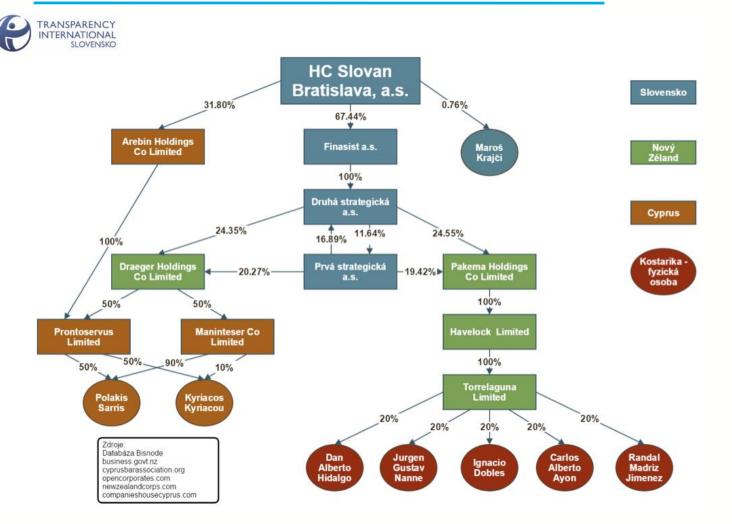
- May 2015: TIS was asked for help with the selection procedures aimed to choose the directors of four important town-owned companies
- We proposed how to carry out the process and The Mayor invited us as observers to the committee for selection procedures
- The procedure was accompanied by doubts about backstage agreements among the politicians. But still, public knew about the candidates much more than in the past, (published professional CVs, business development plan, public hearing, background-check of the candidates
- Valuable experience we created the <u>manual</u> for mayors and active citizens: How to carry out selection procedures in self-governments





#### The SOEs' budgets for grants and sponsoring







•

Slovak **SOEs** Transpetrol, Tipos or Slovak Post donated the ice-hockey club Slovan **Bratislava** owned by the offshore shell companies



#### Pošta ľuďom 2016

Organizácie, ktoré SP finančne podporila v roku 2016 Zoznam organizácií

Subjekty, ktorým SP poukázala 2% zo zaplatenej dane Zoznam organizácií

Pozn.: Uzávierka žiadostí o 2% na budúci rok je 1. marca 2017.

Projekty, na ktorých SP spolupracuje Zoznam projektov

Hodnotiace kritériá žiadostí za rok 2016 Zoznam žiadostí

Zoznam žiadateľov, ktorí nedodržali stanovené zmluvné podmienky (čierna listina) Zoznam organizácií



The Post for the people

- granted organizations
- organizations
   supported from the taxes
- The criteria for the donations
- The black list
- Members of the committee are known



но	DNOTIACE KRITÉRIÁ PROJEKTU/ŽIADATEĽA			
	Názov organizácie	Svetielko nádeje	FISTC	Divadelná Nitra 2016
	Kritérium cieľov	Hodnotenie žiadateľa (krité	rium od 1 do 3)	
1.	Súlad so stratégiou podpory spoločenskej zodpovednosti SP, a.s.	2	1	1
2.	Očakávaný prínos projektu, cieľ a jeho dopad	1	1	2
3.	Spoločenský rozmer projektu	2	1	2
4.	Vplyv projektu na reputáciu SP, a.s.	1	1	1
5.	Komunikovateľnosť projektu smerom k verejnosti	1	2	1
6.	Predpoklady na realizovateľnosť a udržateľnosť projektu	2	1	2
Súč	et získaných bodov	9	7	9
_	Názov organizácie	Peter Sagan - známka	Agentúra AGE	Združenie priateľov NOÚ
_	Kritérium cieľov	Hodnotenie žiadateľa (krité	rium od 1 do 3)	
1.	Súlad so stratégiou podpory spoločenskej zodpovednosti SP, a.s.	3	2	3
2.	Očakávaný prínos projektu, cieľ a jeho dopad	3	2	2
3.	Spoločenský rozmer projektu	2	3	3
4.	Vplyv projektu na reputáciu SP, a.s.	3	2	3
5.	Komunikovateľnosť projektu smerom k verejnosti	3	2	3
6.	Predpoklady na realizovateľnosť a udržateľnosť projektu	2	2	3
Súč	et získaných bodov	16	13	17

• Social responsibility, PR impact, sustainability....

### INTERNATIONAL COMPARISON

1///	🖞 Verejné firmy								Ratings in E	nglish
Con	npanies 2015 with foreign subjects	Policy are	as	А	nalyse	s	Ab	out rar	nking	
sort	by rank 🔻	Category	I.	П	ш	IV	v	VI	Total	Grade
1	Postnord	Foreign Companies	100 %	55 %	100 %	76 %	93 %	0 %	83%	A+
2	Vattenfall	Foreign Companies	100 %	64 %	0 %	76 %	100 %	40 %	83%	A+
3	Itella Corporation	Foreign Companies	100 %	82 %	0 %	72 %	93 %	20 %	82%	A+
4	Slovnaft, akciová spoločnosť	Co. with private owner	80 %	89 %	100 %	61 %	100 %	57 %	77%	Α
5	Transport of London	Foreign Companies	75 %	82 %	100 %	76 %	80 %	62 %	76%	Α
6	Luossavaara-Kiirunavaara AB (LKAB)	Foreign Companies	100 %	45 %	0 %	52 %	93 %	20 %	74%	A-
7	Slovak Telekom, a.s.	Co. with private owner	56 %	78 %	100 %	57 %	100 %	93 %	71%	A-
8	BBC	Foreign Companies	64 %	89 %	0 %	84 %	53 %	89 %	69%	B+
9	Port of Rotterdam	Foreign Companies	90 %	45 %	100 %	26 %	90 %	0 %	68%	B+
10	NI Water	Foreign Companies	77 %	73 %	100 %	74 %	40 %	0 %	68%	B+
11	Lesy Slovenskej republiky, štátny podnik	State Companies	81 %	56 %	100 %	35 %	85 %	57 %	67%	B+
12	Slovenské elektrárne, a.s.	Co. with private owner	55 %	67 %	100 %	43 %	93 %	79 %	64%	в



- International comparison
- 5 Slovak private or half private companies

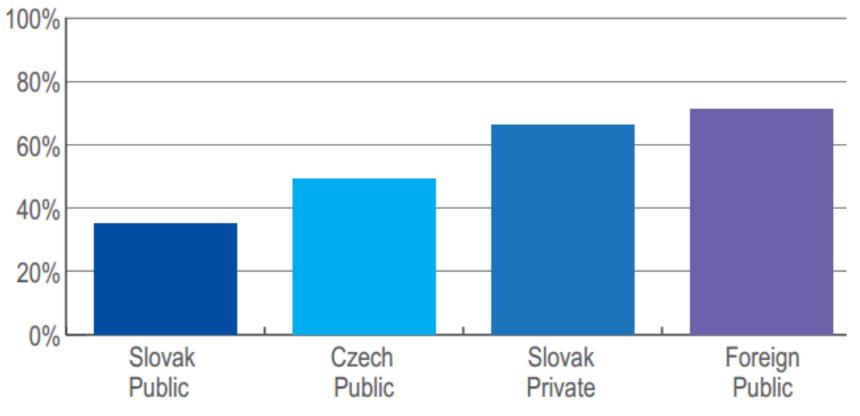
•

- 15 foreign SOEs
- 5 Czech SOEs
  - 30 indicators (only webcheck)

### **INTERNATIONAL COMPARISON**



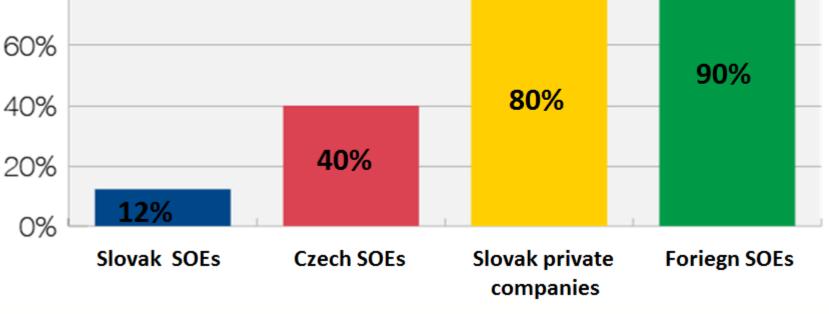
#### COMPARISON BETWEEN SLOVAK COMPANIES OWNED BY PUBLIC SECTOR AND FOREIGN AND PRIVATE COMPANIES (THE OVERALL SCORE IN RANKING IN %)



#### ETHICS



### How many companies have published Code of Conduct on their website 80% 60% 40%



#### **DIFFERENT APPROACH**



		2014			2013	
SEK thousands	Directors'fees and base salary including vacation pay	Other remuneration and benefits	Pension and severance costs	Directors'fees and base salary including vacation pay	Other remuneration and benefits	Pension and severance costs
Executive Group Management	vacation pay	and benefits	00313	vacation pay	and benefits	00303
Magnus Hall, President and CEO from 1 October 2014	4,363	64	1,409			
	14.359		4.204	13.882	-	
Øystein Løseth, President and CEO until 30 September 2014		357			402	4,101
Ingrid Bonde, CFO and Deputy CEO	1.000		See.	6,859 <sup>2</sup>	-	2,001
Tuomo Hatakka, Senior Executive Vice President,			0.500	10.007		0.000
Head of Region Continental/UK	11,231	23	2,503	10,427	26	2,382
Torbjörn Wahlborg, Senior Executive Vice President,	0.000		0.007	0.000	50	1.000
Head of Region Nordic	6,899	57	2,037	6,669	56	1,988
Stefan Dohler, Head of Asset Optimisation and Trading	6,535	92	1,503	6,067	88	1,335
Olof Gertz, Head of Staff Function Human Resources until						
2 December 2014	3,822	76	10,332 <sup>3</sup>	4,145	73	1,234
Anne Gynnerstedt, Head of Staff Function Legal & CEO						
Office and Secretary of the Board	4,568	45	1,361	4,699	_	1,327
Other senior executives						
Kerstin Ahlfont, Head of Finance, Region Nordic	3,098	3	874	_	_	_
Anders Dahl, Head of Operations Support and Deputy Head						
of Region Nordic <sup>4</sup>	5,076	48	1,507	5,303	47	1,506
Martijn Hagens, Head of Business Unit Heat Region						
Continental/UK, Chief Operating Officer Nuon Energy	4,095	890	755	_	_	_
Eva Halldén, Head of Ringhals, Head of Forsmark from						
26 February 2014	2,784	74	811	2,210 5	175	663
Tessel Jarigsma, Head of Business Unit Sales,						
Region Continental/UK, N.V. Nuon Energy	3,003	555	540	_	_	_
Stefan Persson, Head of Forsmark until 9 February 2014	1,197	38	377	2,045 6	55	614
Helmar Rendez, Head of Business Unit Distribution,						
Region Continental/UK	4,601	596	1,380	4,293	613	1,288
Peter Smink, Head of Finance, Region Continental/UK <sup>4</sup>	5,727	107	1,037	5,263	100	1,050
Hartmuth Zeiss, Head of Business Unit Lignite Mining & Gen-						
eration, Region Continental/UK, Vattenfall Europe Mining AG	5,416	189	1,110	5,028	180	1,031
Former senior executives <sup>1</sup>	_	_	_	11,213	169	2,680
Total Executive Group Managementand senior executives	93,954	3,214	33,843	88,103	1,984	23,200
Total Board of Directors, Executive Group Management and						
other senior executives	96,676	3,214	33,843	90,473	1,984	23,200

- Swedish energetic SOE Vattenfall: Managers' salaries, benefits and pensions are published
- <u>BBC</u> have publish also information related to costs and gifts of their managers

### THE PORTAL

				Rebríček transparentn	osti Finan	čné ukazovatele	Analýzy	Zaujímavosti	O projekto
Hľadajte podľa									
Text: Názov firmy	/lastník: Všetci ▼	Výnosy: Ľubovoľný	Zisk:	bovoľný 👻	Nové hľadanie	•			
Prehľad verejn	ých firiem								
Spoločnosť					Výnosy [EUR]	Náklady [EUR]	Zisk [EUR]	Hodnotenie transpare	ency
Lesy Slovenskej republiky, Vlastník: Ministerstvo pôdohospodá Verejný podiel: 100%				0 2004 2014	219 084 388	212 210 472	<b>9 095 753</b> za rok 2014	6 <b>7%</b>	
Železnice Slovenskej repub Vlastnik: Ministerstvo dopravy, spojo Verejný podiel: 100%	•			2004 2014	533 525 000	528 693 000	<b>4 832 000</b> za rok 2014	62%	
Dopravný podnik Bratislav Vlastnik: Hlavné mesto Slovenskej re Verejný podiel: 100%	· ·			2004 2013	101 684 074*	102 882 511*	-984 026* za rok 2013	59% <sub>B-</sub>	
Železničná spoločnosť Slov Vlastník: Ministerstvo dopravy, pôšt Verejný podiel: 100%				0 2005 2013	360 849 000*	367 954 000*	-7 105 000* za rok 2013	58% <sup>B-</sup>	
Slovenský vodohospodársk Vlastnik: Ministerstvo životného pros Verejný podiel: 100%		k		2004 2014	101 031 452	122 582 723	<mark>-21 306 823</mark> za rok 2014	58% <sup>B-</sup>	

()

All information related to the ranking and performance of Slovak SOEs and MOEs has been published on the specific **portal** 

#### firmy.transparency.sk

# THANK YOU FOR YOUR ATTENTION



#### www.transparency.sk

facebook.com/transparencysk twitter.com/transparencysk transparency.blog.sme.sk

© 2017 Transparency International Slovakia